

Del II - Vedlegg 2

Kravspesifikasjon

1. Om bilaget

Dette dokumentet beskriver de krav og forventninger NFI har til bistanden som etterspørres i denne anskaffelsen. Bistanden skal ytes under Statens standardavtale om bistand fra konsulent (SSA-B 2026). NFI har intern prosjektleder og det overordnede ansvaret for styring og gjennomføring av prosjektet, mens leverandøren skal bidra med faglig og metodisk bistand i tråd med kravene i dette bilaget.

2. Oppdragets innhold

Oppdraget skal gjennomføres som en strukturert og utforskende konseptutviklingsprosess i tett samarbeid med NFI, arbeidsgruppen og relevante aktører i bransjen.

Leverandøren skal først etablere en samlet forståelse av innsiktsgrunnlaget som allerede foreligger. Ambisjonen er ikke å gjenta tidligere arbeid, men å identifisere hvilke mekanismer, spenninger og muligheter som er mest relevante å bygge videre på. Med utgangspunkt i dette skal leverandøren lede en utforskende fase hvor sentrale antakelser utfordres og mulighetsrommet utvides. NFI ønsker bistand fra et miljø som kan bidra til å løfte diskusjonen bort fra dagens ordninger og praksis og over mot de grunnleggende spørsmålene om hvordan et fremtidig finansieringssystem kan skape bedre måloppnåelse.

Det forventes at leverandøren legger til rette for en prosess for å utvikle flere prinsipielt ulike konsepter for fremtidens filmfinansiering. Konseptene skal beskrive ulike måter å kombinere virkemidler på og belyse hvilke konsekvenser dette kan få for bransjen, forvaltningen og de kulturpolitiske målene, inkludert økonomiske og administrative konsekvenser. Aktuelle elementer som kan inngå i konseptene omfatter ulike former for tilskudd, videreutvikling av insentivordning, lån, garantier, risikoavlastende mekanismer og andre virkemidler som vurderes som relevante. Konseptene skal ikke utvikles isolert, men som sammenhengende modeller der ulike komponenter påvirker hverandre.

Arbeidet skal gjennomføres i tett dialog med bransjen og relevante fagmiljøer. Leverandøren skal planlegge og fasilitere workshops og samskapingsaktiviteter som bidrar til å teste, videreutvikle og kvalitetssikre konseptene underveis.

For NFI vil en vellykket gjennomføring innebære at eksisterende innsikt og kunnskap om dagens finansieringssystem videreutvikles til tydelige og fremtidsrettede konsepter som belyser reelle strategiske alternativer for fremtidens filmfinansiering. Konseptene skal være tilstrekkelig ambisiøse til å utfordre dagens tenkning, samtidig som de er forståelige, relevante og egnet som grunnlag for videre vurderinger og beslutninger. De skal bidra til å skape en mer helhetlig forståelse av hvordan ulike virkemidler kan fungere sammen i et fremtidig finansieringssystem, og hvordan dette systemet kan understøtte en bærekraftig norsk filmbransje i årene som kommer.

Leverandøren skal også gjennomføre en overordnet konsekvensanalyse av de utviklede konseptene. Analysen skal belyse forventede effekter, gevinster, risikoer og sentrale usikkerheter, samt økonomiske, administrative og eventuelle organisatoriske konsekvenser for både bransjen, forvaltningen og andre berørte aktører. Formålet er å gi NFI et beslutningsgrunnlag for videre vurdering av konseptene.

3. Oppdragsforståelse

NFI har allerede etablert et betydelig kunnskapsgrunnlag gjennom intervjuer, analyser og tjenstedesignarbeid. Leverandøren skal derfor ikke starte med blanke ark, men bygge videre på eksisterende kunnskap, analyser og visualiseringer. Leverandører som blir kvalifisert og invitert til å levere et tilbud, vil få relevant informasjon og dokumentasjon fra forprosjektet.

NFI ser for seg at leverandøren arbeider innenfor skjæringspunktet mellom tjenstedesign, systemdesign, strategisk innovasjon og offentlig virkemiddelutvikling. Oppdraget handler i stor grad om å oversette innsikt til nye muligheter og å utvikle helhetlige konsepter som gjør det mulig å diskutere fremtidige veivalg på et informert grunnlag.

Det forventes at leverandøren evner å arbeide både brukerorientert og systemorientert. Arbeidet må ta utgangspunkt i de behovene som er identifisert gjennom forprosjektet, men samtidig løfte blikket og utforske mer grunnleggende spørsmål om hvordan statlig filmfinansiering kan innrettes i fremtiden.

4. Krav til leverandør og team

NFI søker et tverrfaglig team med kompetanse innen tjenstedesign, systemdesign, konseptutvikling, strategisk innovasjon og konsekvensanalyse. Teamet skal samlet kunne utvikle alternative konsepter for fremtidens filmfinansiering og analysere økonomiske, administrative og øvrige sentrale konsekvenser av disse. Arbeidet skal skje som konsulentbistand til et NFI-ledet prosjekt, i tett samarbeid med NFIs interne prosjektleder og dedikerte prosjekttressurser, som inkluderer kompetanse innen filmproduksjon og -finansiering, publikum/marked/lansering, filmkunstnerisk kvalitet og talentutvikling, samt analyse og samfunnsøkonomi.

Leverandøren skal kunne dokumentere erfaring med utvikling av konsepter, modeller eller løsninger på systemnivå. Teamet må ha evne til å håndtere komplekse problemstillinger, arbeide på tvers av fagområder og omsette innsikt til konkrete og beslutningsrelevante konsepter.

NFI ønsker et team som kombinerer sterke designfaglige ferdigheter med strategisk forståelse og innovasjonsevne. Teamet skal kunne fasilitere samskappingsprosesser, visualisere komplekse sammenhenger og bidra til utvikling av nye perspektiver og løsninger.

Det forventes at teamet inkluderer både erfarne tjeneste- eller systemdesignere og seniorressurser med dokumentert erfaring fra innovasjons- og transformasjonsprosesser, virkemiddelutvikling eller utvikling av nye modeller og systemer i offentlig eller privat sektor.

Minst én nøkkelressurs skal ha erfaring fra større utviklings- eller endringsprosesser og kunne dokumentere evne til å utfordre etablerte strukturer, identifisere nye mulighetsrom og bidra til utvikling av ambisiøse og framtidsrettede konsepter.

Det vil bli lagt særlig vekt på leverandørens evne til å kombinere brukerorienterte metoder med systemtenkning og strategisk innovasjon, samt utvikle konsepter som er relevante som grunnlag for videre utredning, prioritering og beslutningstaking.

Teamet skal inkludere kompetanse innen økonomisk analyse, samfunnsøkonomiske vurderinger eller utredning av økonomiske og administrative konsekvenser. Leverandøren skal kunne dokumentere erfaring med å vurdere konsekvenser av alternative virkemidler, modeller eller systemendringer.

Det er ønskelig at teamet kan bidra med perspektiver og erfaringer fra andre sektorer, virkemiddelområder eller samfunnsområder, og som kan utfordre etablerte antakelser om hvordan et framtidig finansieringssystem kan innrettes.

5. Leveranser

Oppdraget skal gjennomføres som en brukerorientert og utforskende konseptutviklingsprosess i tett samarbeid med NFI. Arbeidet skal bygge videre på innsikten som allerede er utviklet gjennom forprosjektet, og bidra til å omsette denne innsikten til konkrete og beslutningsrelevante konsepter for fremtidens filmfinansiering.

Leverandøren står fritt til å foreslå metodisk tilnærming og gjennomføringsmodell, men skal som minimum levere følgende delleveranser:

Leveranse 1 – Felles forståelse av mulighetsrommet

En oppsummering av eksisterende innsikt og en beskrivelse av hvilke utfordringer, behov, mekanismer og mulighetsområder konseptutviklingen skal ta utgangspunkt i.

Leveranse 2 – Konseptutvikling, brukerinvolvering og modning

Gjennomføring av workshops, samskapningsaktiviteter, testing og videreutvikling av konsepter, inkludert dokumentasjon av sentrale funn og læringspunkter underveis.

Leveranse 3 – Konseptportefølje og beslutningsgrunnlag

Flere gjennomarbeidede konsepter med visualiseringer samt en overordnet konsekvensanalyse av hvert konsept. Analysen skal omfatte forventede effekter, risikoer, forutsetninger og økonomiske, administrative og organisatoriske konsekvenser.

Konseptene skal representere reelt forskjellige strategiske retninger for utviklingen av finansieringssystemet. Det forventes en utforsking som inkluderer både videreutvikling av dagens system og mer transformative alternativer som utfordrer dagens logikk og virkemiddelstruktur.

Med konsept menes en helhetlig beskrivelse av en mulig fremtidig innretning av filmfinansieringen. Konseptet skal beskrive hvilke behov og utfordringer som adresseres, hvilke virkemidler som inngår, hvordan disse virker sammen, hvilke aktører som berøres, hvilke effekter som forventes, og hvilke forutsetninger som må være til stede for at konseptet skal lykkes. Konseptene skal representere ulike strategiske alternativer og være tilstrekkelig konkrete til å kunne danne grunnlag for videre vurderinger og anbefalinger.

6. Tilbudet skal inneholde

1. Oppgaveforståelse

Leverandøren skal beskrive sin forståelse av oppdraget og utfordringsbildet, herunder sentrale årsaker, mekanismer og avhengigheter i finansieringssystemet.

2. Faglig og metodisk tilnærming

Leverandøren skal beskrive hvordan oppdraget foreslås gjennomført.

Beskrivelsen bør blant annet redegjøre for:

- hvordan eksisterende innsikt skal benyttes som grunnlag for arbeidet, og hvordan det skal utvikles reelt ulike strategiske alternativer
- hvordan arbeidet skal gå fra innsikt og hypoteser via konseptutvikling til testing, modning og konsekvensanalyse
- hvordan ulike metoder vil brukes i de ulike fasene og hvorfor disse er egnet
- hvordan leverandøren vil kombinere systemdesign, tjenestesign og strategisk innovasjon

- hvordan ulike interessenter skal involveres og hvordan motstridende interesser skal håndteres
- hvordan fremdrift, ressursbruk, arbeidsdeling med NFI og sentrale prosjektrisikoe skal håndteres

3. Opplegg for brukerinvolvering og samskaping

Leverandøren skal beskrive hvordan relevante brukergrupper og interessenter foreslås involvert gjennom prosjektet. Det forventes at brukerinvolveringen brukes aktivt til å utfordre hypoteser, teste konsepter og redusere risikoen for at løsningene utvikles på grunnlag av antakelser alene.

4. Forslag til prosess og milepæler

Leverandøren skal beskrive foreslått gjennomføringsmodell for oppdraget.

Det bør fremgå:

- sentrale aktiviteter, milepæler og forventede delleveranser
- samarbeid med NFI
- involvering av brukergrupper

5. Team og rollebeskrivelser

Leverandøren skal beskrive foreslått team og hvordan de ulike ressursene vil bidra i oppdraget.

For hver nøkkelressurs skal det beskrives:

- rolle i prosjektet
- relevant erfaring
- faglig kompetanse
- forventet belastning

I tillegg vil vi be om en kort redegjørelse for hvordan teamets samlede kompetanse utfyller hverandre.

6. Risikoforståelse

En beskrivelse av hvilke risikoer dere ser for at prosjektet ikke lykkes, og hvordan dere vil håndtere disse.

7. Veiledning for utfylling av prekvalifiseringsskjema

Kvalifikasjonsskjemaet inneholder:

1. Referanseoppdrag

- Prosjektnavn
- Oppdragsgiver
- Periode
- Kort beskrivelse
- Avkryssing for:
 - Konseptutvikling
 - Alternative løsningskonsepter
 - Systemdesign
 - Tjenestedesign
 - Samskaping
 - Virkemiddelutvikling
 - Transformasjon/systemendring
 - Komplekse samfunnsutfordringer
 - Offentlig sektor
- Resultat/effekt
- Referansekontakt

2. Kompetansematrise

- Antall tilgjengelige ressurser innen hvert kompetanseområde
- Fordeling på senioritet

3. Kapasitet og leveranseevne

- Samlet relevant kapasitet
- Tilgjengelighet i kvalifiseringsperioden
- Fordeling på senioritetsnivå

- Evne til å skalere fagmiljøet ved behov
- Eventuell bruk av underleverandører/samarbeidspartnere
- Kort kommentar til leveranseevne

4. Oppsummering av leverandør

- Stamdata
- Kort virksomhetsbeskrivelse
- Begrunnelse for relevans for oppdraget

Kvalifikasjonsskjemaet skal benyttes til dokumentasjon av leverandørens erfaring, kompetanse og kapasitet i kvalifiseringsfasen. Opplysningene vil danne grunnlag for oppdragsgivers vurdering av utvelgelseskriteriene.

1. Referanseoppdrag

Leverandøren skal oppgi inntil tre referanseoppdrag som anses mest relevante for denne anskaffelsen.

For hvert referanseoppdrag skal leverandøren:

- oppgi prosjektnavn, oppdragsgiver og periode
- gi en kort beskrivelse av oppdraget
- sette kryss i de kategoriene som er relevante for det aktuelle oppdraget
- beskrive resultat eller effekt av oppdraget
- oppgi kontaktinformasjon til en referanseperson

Det er leverandørens ansvar å dokumentere oppdragenes relevans for anskaffelsen.

2. Kompetansematrise

Leverandøren skal oppgi antall tilgjengelige ressurser innen de ulike kompetanseområdene som er etterspurt i konkurransen.

Formålet med matrisen er å synliggjøre leverandørens samlede kompetansebase og kapasitet. Opplysningene gjelder leverandørens samlede fagmiljø og kapasitet i kvalifiseringsfasen. Det konkrete tilbudte teamet vurderes først i tilbudsfasen.

3. Kapasitet og leveranseevne

Leverandøren skal beskrive virksomhetens samlede kapasitet og leveranseevne for denne typen oppdrag. Det skal ikke oppgis bindende nøkkelressurser i kvalifiseringsfasen; det konkrete tilbudte teamet vurderes i tilbudsfasen.

Det skal oppgis:

- samlet antall relevante ressurser
- forventet tilgjengelighet
- fordeling på senioritetsnivå
- hvordan virksomheten dekker de sentrale kompetanseområdene
- hvordan kapasiteten kan skaleres ved behov
- eventuell bruk av underleverandører eller samarbeidspartnere

Det konkrete teamet og de navngitte nøkkelressursene skal først oppgis i tilbudsfasen og vil bli vurdert under tildelingskriteriet Team og nøkkelressurser.

4. Oppsummering av leverandør

Leverandøren skal oppgi virksomhetens stamdata samt en kort beskrivelse av virksomheten.

I tillegg skal leverandøren beskrive hvorfor virksomheten vurderes som særlig relevant for det aktuelle oppdraget.

Oppdragsgiver forbeholder seg retten til å be om nærmere dokumentasjon eller avklaringer knyttet til opplysningene som gis i kvalifikasjonsskjemaet.